

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Varaždin, travanj 2026.

SADRŽAJ:

1. UVOD.....
2. PLAN / PROGRAM RADA.....
3. IZVRŠENJE PLANA / PROGRAMA RADA.....
4. FINACIJSKO POSLOVANJE.....
5. OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE.....
6. OCJENA POTREBE IZMJENE PLNA / PROGRAMA RADA I FINACIJSKOG PLANA.....

TABLICE:

- Tablica 1. – Pokazatelji financijskog poslovanja I.-XII. 2025. godine
- Tablica 2. – Potraživanja na dan 31.12.2025. godine
- Tablica 3. – Obveze na dan 31.12.2025. godine
- Tablica 4. – Ukupne i dospjele obveze i potraživanja
- Tablica 5. – Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine
- Tablica 6. – Broj i struktura zaposlenih

PRILOZI:

1. Izvješće o radu Upravnog vijeća
2. Odluka o raspodjeli rezultata za 2025. godinu
3. Godišnji izvještaj o izvršenju Financijskog plana za 2025. godinu

1. UVOD

Dom zdravlja Varaždinske županije osnovan je Odlukom Poglavarstva Varaždinske županije (KLASA: 510-01/02-01/20, URBROJ: 2186/1-03-03-4) od 30. siječnja 2003. godine („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ broj 03/3) o spajanju Doma zdravlja Ivanec, Doma zdravlja Ludbreg, Doma zdravlja Novi Marof i Doma zdravlja Varaždin u Dom zdravlja Varaždinske županije. Spajanje je provedeno upisom u sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu 30.6.2003. godine.

Osnivačka prava i dužnosti temeljem Zakona o zdravstvenoj zaštiti obavlja nadležno tijelo Varaždinske županije.

Osnovni zadatak Doma zdravlja Varaždinske županije kao centralne institucije primarne zdravstvene zaštite u Varaždinskoj županiji je osigurati pružanje primarne i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite, tj. najbolje moguće zbrinjavanje stanovnika u skladu s postojećim zakonskim propisima uz primjenu suvremenih dostignuća medicinske znanosti i prakse, a u okviru raspoloživih financijskih sredstava.

Dom zdravlja provodi primarnu zdravstvenu zaštitu osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja te organizira i provodi određene vrste izvanbolničke specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite te specijalističke dijagnostike (fizikalna medicina i rehabilitacija te radiologija).

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja mora osigurati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Dom zdravlja obavlja djelatnosti kao javnu službu pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i drugim zakonskim i podzakonskim propisima.

Dom zdravlja obavlja sljedeće djelatnosti:

- djelatnost obiteljske (opće) medicine
- djelatnost zdravstvene zaštite žena
- djelatnost zdravstvene zaštite predškolske djece
- djelatnost patronažne zdravstvene zaštite
- djelatnost palijativne skrbi bolesnika
- djelatnost laboratorijske dijagnostike
- djelatnost dentalne zdravstvene zaštite
- djelatnost dentalnog laboratorija
- djelatnost medicine rada i sporta
- djelatnost logopedije
- djelatnost radiološke dijagnostike
- djelatnost fizikalne terapije
- sestrinska savjetovališta
- psihološka djelatnost
- djelatnost radne terapije
- djelatnost zdravstvene njege u kući
- djelatnost fizikalne terapije u kući
- specijalističko – konzilijarne djelatnosti: fizikalna medicina i rehabilitacija, klinička radiologija
- ortodoncija

Dom zdravlja Varaždinske županije zdravstvenu zaštitu i skrb osiguranih osoba tijekom 2025. godine provodio je putem:

- dvadeset i pet (25) tima opće/obiteljske medicine (8 timova u Varaždinu, 4 tima u Ludbregu, 2 tima u Novom Marofu, te po jedan (1) tim u Brezničkom Humu, Bednji, Donjoj Višnjici, Donjoj Voći, Maruševcu, Ivancu, Radovanu, Varaždinskim Toplicama, Jalžabetu, Trnovcu i Martijancu)

- četiri (4) tima zdravstvene zaštite žena (po jedan tim u Varaždinu, Ivancu, Novom Marofu i Ludbregu)
- četiri tima (4) zdravstvene zaštite predškolske djece (1 tim u Varaždinu, 1 tim u Lepoglavi, 1 tim u Varaždinskim Toplicama i 1 tim u Ludbregu);
- trideset i pet (35) timova patronažne zdravstvene zaštite (18 u Varaždinu, 8 u Ivancu, 5 u Novom Marofu, 4 u Ludbregu)
- jedan (1) mobilni palijativni tim u Varaždinu
- jedan (1) tim medicinsko-biokemijskog laboratorija (Varaždin)
- dvadeset i jedan (21) tim dentalne zdravstvene zaštite (6 tima u Varaždinu, 3 tima u Lepoglavi, 2 tima u Ludbregu, po 1 tim u Breznici, Ljubešćici, Podrutama, Maruševcu, Cestici, Varaždinskim Toplicama, Trnovcu, Beletincu, Bednji, Radovanu)
- dva (2) tima medicine rada i sporta (2 tima u Varaždinu)
- dva (2) tima radiološke djelatnosti (Ivanec, Ludbreg)
- jedan (1) tim fizikalne medicine i rehabilitacije (Lepoglava)
- psihološka djelatnost – 6 radnika (Varaždin – 2 radnika, Varaždinske Toplice, Ivanec, Novi Marof, Ludbreg)
- dva (2) tima posebnog dežurstva u djelatnosti opće medicine (Varaždin, Ivanec)
- jedan (1) tim posebno dežurstvo dentalne medicine nedjeljom i blagdanom (Varaždin)

Na području Varaždinske županije ugovoreno je još 140 timova čiji su nositelji privatni zdravstveni radnici od kojih 71 koristi poslovni prostor Doma zdravlja za obavljanje svoje djelatnosti na ukupno 21 lokaciji. U zakupu prostora Doma zdravlja su i tri dentalna laboratorija te psiholog.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Dom zdravlja Varaždinske županije zapošljava ukupno 240 zaposlenih.

Tijekom 2025. godine Dom zdravlja preuzeo je ukupno osam (8) ordinacija u okviru postojeće Mreže javne zdravstvene službe.

Preuzete su tri (3) ordinacije opće/obiteljske medicine, tri (3) ordinacije dentalne medicine, te po jedna (1) ordinacija zdravstvene zaštite žena i ordinacija medicine rada i sporta, i to:

- jedna (1) ordinacija opće/obiteljske medicine u Varaždinu, Kolodvorska 20
- jedna (1) ordinacija opće/obiteljske medicine u Brezničkom Humu,
- jedna (1) ordinacija opće/obiteljske medicine u Varaždinu, Zagrebačka 94a
- jedna (1) ordinacija dentalne medicine u Brezničkom Humu, Breznica 50
- jedna (1) ordinacije dentalne medicine u Ludbregu, Vinogradska 1
- jedna (1) ordinacija dentalne medicine u Breznici, Breznica 50
- jedna (1) ordinacija zdravstvene zaštite žena u Novom Marofu, Zagorska 21
- jedna (1) ordinacija medicine rada i sporta u Varaždinu, Zagrebačka 94a

Preuzimanjem navedenih ordinacija osigurano je neometano i kontinuirano pružanje zdravstvene zaštite te stabilnost i kontinuitet rada sustava primarne zdravstvene zaštite na području Varaždinske županije.

U 2025. godini Dom zdravlja Varaždinske županije kao nositelj provodi EU projekat: „Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2“, te kao partner projekat „Mjere aktivne politike zapošljavanja“ čiji je nositelj Hrvatski Zavod za zapošljavanje

2. PLAN / PROGRAM RADA

Prijedlog financijskog plana Doma zdravlja Varaždinske županije za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu usvojen je na 231. sjednici Upravnog vijeća Doma zdravlja Varaždinske županije održanoj 4. studenog 2025. godine te na sjednici Županijske skupštine Varaždinske županije održanoj 19. studenoga 2025. godine.

Plan i program rada usvojen je na sjednici dana 30.12.2024. godine.

Ciljevi Doma zdravlja su:

- uvođenje svih djelatnosti primarne zdravstvene zaštite u Dom zdravlja
- uvođenje novih metoda liječenja i unapređenje postojećih
- osigurati kontinuirano obavljanje dosadašnjih djelatnosti
- trajna edukacija zaposlenika i usvajanje novih metoda rada
- potpuna informatizacija Doma zdravlja

Osnovni cilj je osigurati kontinuiranu, dostupnu i kvalitetnu zdravstvenu zaštitu za sve stanovnike Varaždinske županije, uz racionalno i učinkovito korištenje raspoloživih financijskih, kadrovskih i materijalnih resursa.

Kako bi se navedeni cilj ostvario aktivnosti se kvantificiraju kroz sljedeća područja:

- Povećanje broja obavljenih pregleda po timu
- Smanjenje vremena čekanja pacijenata
- Osiguravanje punog tima (liječnik + medicinska sestra)
- Provedba preventivnih programa godišnje
- Povećanje dostupnosti specijalističkih pregleda
- Smanjenje liste čekanja za ključne dijagnostičke postupke
- Kontinuirana edukacija zaposlenika radi usvajanja novih znanja i metoda rada te podizanje kvalitete zdravstvene usluge
- Uvođenje i praćenje standarda kvalitete i sigurnosti
- Unapređenje informacijskog sustava i e – usluga
- Održavanje stabilnog poslovanja uz uravnotežen proračun
- Povećanje prihoda iz dodatnih izvora (projekti, fondovi)

Dom zdravlja Varaždinske županije plan temelji na:

- Ugovorima o provođenju primarne, specijalističko-konzilijarne i specifične zdravstvene zaštite s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt "Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2" s Ministarstvom zdravstva i Hrvatskim zavodom za zapošljavanje,
- Ugovorima o zakupu prostora i opreme sklopljenih s privatnim zdravstvenim radnicima,
- Ugovorima o podmirenju zajedničkih režijskih troškova s Ustanovama,
- Ugovorima o dodjeli potpore za pripravništvo u javnim ustanovama s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje,
- Sporazumima o sufinanciranju rada ordinacija obiteljske medicine

3. IZVRŠENJE PLANA / PROGRAMA RADA

Dom zdravlja planira nastaviti i intenzivirati stručnu suradnju s drugim razinama zdravstvene zaštite, kao što su specijalističko-konzilijarna i stacionarna zdravstvena zaštita te sa ostalim zdravstvenim ustanovama na području Županije. Stručna i organizacijska suradnja i nadalje je zastupljena sa Općom bolnicom Varaždin, Zavodom za hitnu medicinu Varaždinske županije, Zavodom za javno zdravstvo Varaždinske županije i Ljekarnama Varaždinske županije. Kao nova nastavna baza Medicinskog fakulteta u Zagrebu Dom zdravlja planira nastavak suradnje kroz provedbu vježbovne nastave za studente medicine. Jednako tako intenzivirati će se suradnja i sa Stomatološkim fakultetom u Zagrebu kroz odrađivanje stručne prakse za studente 6. godine studija stomatologije. Potom nastaviti će se suradnja sa Sveučilištem Sjever kroz provedbu vježbovne nastave za studente studija sestrinstva i fizioterapije. Nastaviti će se suradnja sa Fakultetom organizacije i informatike u Varaždinu kao i s Međimurskim veleučilištem u Čakovcu.

Zbog nedostatka liječnička obiteljske medicine, osobito u ruralnim i slabije dostupnim područjima, tijekom 2025. godine na području Bednje i Donje Višnjice dvije su ordinacije ugovorene s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kao „TIM BEZ NOSITELJA“, na lokaciji Bednja i Donja Višnjica. Zdravstvena zaštita osiguranim osobama koje gravitiraju tim ordinacijama osigurana je preraspodjelom rada ugovorenih liječnika iz drugih ordinacija i ugovorenih liječnika u mirovini.

Djelatnost opće/obiteljske medicine osigurava sveobuhvatnu i kontinuiranu zdravstvenu zaštitu jer obuhvaća sve ključne aspekte skrbi za pacijente svih dobnih skupina od djece, odraslih do starijih osoba. Uključuje promicanje zdravlja i prevenciju bolesti, što je temelj javnog zdravstva i smanjena rizika od razvoja kroničnih bolesti. Redoviti kontrolni i preventivni pregledi omogućuju rano otkrivanje zdravstvenih problema, dok savjetovanje i cijepljenje doprinose očuvanju individualnog i javnog zdravlja. Male kirurške intervencije i laboratorijske pretrage omogućuju pravovremenu dijagnostiku i liječenje, a izdavanje recepata i uputnica osigurava neprekidan pristup potrebnim lijekovima i specijalističkoj skrbi.

Kućne posjete dodatno potvrđuju pristup pacijentima koji ne mogu doći u ambulantu, čime se postiže potpuna dostupnost zdravstvene skrbi.

Djelatnost uključuje i upućivanje na specijalističko – konzilijarnu skrb, što osigurava povezanost primarne i sekundarne zdravstvene zaštite.

Sve navedene aktivnosti zajedno pokazuju da opća/obiteljska medicina ne samo liječi bolesti nego i aktivno radi na očuvanju zdravlja, ranom otkrivanju bolesti i cjelovitom praćenju pacijenata kroz život, što je temelj kvalitetne primarne zdravstvene zaštite.

U 2025. godini proveden je natječaj za specijalističko usavršavanje doktora medicine iz obiteljske medicine. Temeljem Rješenja Ministarstva zdravstva, liječnica će biti upućena na specijalizaciju u lipnju 2026. godine. Na specijalističko usavršavanje iz obiteljske medicine upućeno je troje doktora opće/obiteljske medicine 2023. godine.

Dom zdravlja pruža dentalnu zdravstvenu zaštitu putem 21 tima koji pružaju usluge preventive, konzervativno liječenje, estetike i protetiku.

Kao i prethodnih godina na lokaciji Varaždin, Zagrebačka 94, organiziran je punkt posebnog dežurstva u dentalnoj medicini nedjeljom i blagdanom u vremenu od 09 – 17 sati.

Dežurstvo omogućuje stanovnicima Varaždinske županije pristup hitnim dentalnim uslugama i sprječava odgodu liječenja koja može pogoršati zdravstveno stanje. Uključivanje zdravstvenih radnika Doma zdravlja i privatnih stomatologa omogućuje optimalno korištenje resursa o stručnog kadra, što povećava dostupnost i kvalitetu pružene usluge.

Troškovi dežurstva pokrivaju se iz sredstava Varaždinske županije, čime se osigurava da usluga bude dostupna građanima bez dodatnog financijskog opterećenja.

Dom zdravlja pruža zdravstvenu zaštitu žena putem četiri (4) tima na lokacijama Varaždin, Ivanec, Novi Marof i Ludbreg. Osim navedenih lokacija, zdravstvena zaštita žena organizirana je i na izdvojenoj lokaciji u Varaždinskim Toplicama, koja djeluje kao poslovna jedinica ginekološke ordinacije u Ludbregu. Na lokaciji Varaždinske Toplice zdravstvena zaštita žena pruža se jednom tjedno, srijedom, u vremenu od 12:00 do 18:00 sati.

Takvom organizacijom omogućuje se dostupnost i kontinuitet zdravstvene zaštite žena u širem području. Uz racionalnu raspodjelu stručnog osoblja.

Djelatnost zdravstvene zaštite žena u Domu zdravlja osigurava sveobuhvatnu skrb svih životnih dobi. Tri ginekološka tima omogućuju pravovremenu dijagnostiku i liječenje bolesti reproduktivnog sustava, provođenje preventivnih pregleda poput ultrazvuka i papa testa, te savjetovanje u vezi kontracepcije, planiranje obitelji i menopauze. Također, timovi prate i vode trudnoću, osiguravajući sigurnosti i zdravlje majke i djeteta, te pružaju stručnu pomoć u liječenju steriliteta. Ova pristup doprinosi očuvanju zdravlja žena, ranom otkrivanju bolesti i unaprjeđenju kvalitete života kroz sve životne faze.

Trenutno se jedna liječnica nalazi na specijalističkom usavršavanju iz ginekologije i opstetricije, a specijalizacija se financirana Eu sredstvima.

Prema dobivenom Rješenju Ministarstva zdravstva krajem 2025. godine, po povratku s rodiljnog i roditeljskog dopusta krajem 2026. godine, bit će upućena jedna liječnica na specijalističko usavršavanje iz ginekologije i opstetricije.

Dom zdravlja pruža zdravstvenu zaštitu predškolske djece putem četiri tima na lokacijama Varaždin, Varaždinske Toplice, Lepoglavi i Ludbregu.

Zbog nedostatka specijalista pedijatrije dvije su ordinacije ugovorene s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje kao „TIM BEZ NOSITELJA“, na lokacijama Lepoglava i Ludbreg. Zdravstvenu zaštitu predškolske djece u skrbi tih ordinacija Dom zdravlja osigurava zapošljavanjem liječnika u mirovini.

Tijekom 2025. godine djelatnost zdravstvene zaštite predškolske djece osigurala je zdravstvenu zaštitu mjerama promicanja zdravlja i prevencijom bolesti, dijagnostikom, liječenjem i rehabilitacijom.

Na specijalističkom usavršavanju iz pedijatrije od 2018. godine je jedna liječnica, a završetak specijalizacije očekuje se tijekom 2026. godine.

Krajem 2025. godine, završen je natječajni postupak za specijalističko usavršavanje doktora medicine iz pedijatrije na koji se javila samo jedna doktorica. Njezino upućivanje na predmetnu specijalizaciju očekuje se tijekom 2026. godine, po dobivenom Rješenju Ministarstva zdravstva.

Dom zdravlja pruža specifičnu zdravstvenu zaštitu medicine rada i sporta putem dvije specijalističke ordinacije na lokaciji Varaždin, Zagrebačka 94a. Jedna liječnica završila je specijalizaciju iz medicine rada i sporta u listopadu 2025. godine te je ista imenovana nositeljicom tima specijalističke ordinacije. Drugu specijalističku ordinaciju medicine rada i sporta Dom zdravlja je preuzeo u svoj sastav početkom rujna 2025. godine radi prestanka zakupa liječnice specijaliste medicine rada i sporta radi navršениh 70 godina života. Predmetna ordinacija radi kao TIM BEZ NOSITELJA u kojem je zaposlena liječnica na nepuno radno vrijeme. Na specijalizaciji iz medicine rada i sporta nalazi se jedan liječnik upućen 2023. godine, a ista se financira sredstvima iz EU fondova za projekt "Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2".

U djelatnosti za palijativnu skrb bolesnika djeluju 2 koordinatora za palijativnu skrb i 1 mobilan palijativni tim. Koordinator palijativne skrbi/Centar za koordinaciju palijativne skrbi povezuje sve dionike važne za razvoj i pružanje palijativne skrbi u Varaždinskoj županiji te vodi i posudionicu ortopedskih pomagala.

Mobilni palijativni tim pruža specijalističku palijativnu skrb bolesnicima u njihovom domu te podršku članovima obitelji koji skrbe za bolesnika.

Upravno vijeće je na 231. sjednici donijelo Odluku o proširenju navedene djelatnosti za još jedan mobilni palijativni tim.

U Domu zdravlja Varaždinske županije u patronažnoj djelatnosti ugovoreno je 35 patronažnih sestara. Patronažna skrb promicala je zdravlje pojedinaca, obitelji i zajednice s ciljem pružanja zdravstvene zaštite.

Djelatnost laboratorijske dijagnostike Doma zdravlja provodi se jednim timom na lokaciji Kolodvorska 20, Varaždin koji zbrinjava oko 43.600 osiguranika opće/obiteljske medicine, ginekologije, pedijatrije i školske medicine na području grada Varaždina i okolice.

Ugovorom o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite s HZZO utvrđeni su maksimalni iznosi novčanih sredstava do kojih Dom zdravlja može HZZO-u ispostaviti račune za provođenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Djelatnost za radiološku dijagnostiku provodi jedan tim u Ivancu i jedan tim u Ludbregu dok jedan tim provodi dentalnu radiološku dijagnostiku u Varaždinu. U ovoj djelatnosti zaposleno je 6 inženjera medicinske radiologije VŠS i 1 liječnik specijalista kliničke radiologije.

Pružanje zdravstvene zaštite u djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije provodi pet prvostupnika fizioterapije te jedan specijalist fizikalne medicine i rehabilitacije. Fizioterapijske procedure uključuju kompletnu elektroterapiju, parafinoterapiju i medicinsku gimnastiku (stanja nakon trauma, operacija, VBS, vježbe za skolioze i druge deformacije kralježnice).

U 2025. godini ustrojena je psihološka djelatnost te je zaposleno šest psihologa koji obavljaju djelatnost na lokaciji Varaždin, Ivanec, Novi Marof, Ludbreg i Varaždinske Toplice. Uređene su ordinacije za pružanje psihološke pomoći pacijentima Varaždinske županije, kupnjom namještaja i zamjenom podnih obloga.

Vozni park je obnovljen nabavom pet (5) službenih vozila za potrebe patronažne djelatnosti i mobilnog palijativnog tima.

Nabavljene su dvije stomatološke jedinice za ordinacije dentalne medicine na lokacijama Lepoglava i Breznica. Također, uz navedeno kupljena je ostala medicinska oprema za ordinacije dentalne medicine, kao što je pjeskara, aspiratori sa pripadajućim dijelovima, led reflektor za stomatološku jedinicu i antipolimerizacijska zaštita i uređaj za miješanje kapsuliranog materijala.

Zbog starosti objekta, provedeni su radovi na sanaciji vanjske fasade na zgradi Doma zdravlja na lokacijama Maruševec i Breznica.

Izvršena je zamjena dotrajale opreme elektro – ormara na lokaciji Varaždin, Kolodvorska 20, i Zagrebačka 94a, Ivanec, Varaždinska 4a

Provedeni su radovi zamjene podova u ordinacijama primarne zdravstvene zaštite i to:

- u ordinaciji opće/obiteljske medicine : na lokaciji Radovan, na lokaciji Varaždin, Kolodvorska 20 (nositelj tima Martina Marciuš, dr.med.spec.), na lokaciji Maruševec, na lokaciji Ludbreg,
- ordinaciji zdravstvene zaštite žena na lokacijama Ivanec i Novi Marof
- ordinaciji dentalne medicine na lokaciji Varaždin, Kolodvorska 20 (nositelj tima Helena Čturić, dr.med.dent.)

Tijekom mjeseca kolovoza započeli su radovi I. faze "izgradnje Doma zdravlja i Ljekarne u Ljubešćici.

U mjesecu studenom 2025. godine izvršeni su radovi energetske obnove objekta – sanacije krovšta na zgradi Doma zdravlja na lokaciji Vidovec.

EU projekt „Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2“

Dana 12.7.2023. godine Dom zdravlja Varaždinske županije, Ministarstvo zdravstva i Hrvatski zavod za zapošljavanje potpisali su Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2“ ukupne vrijednosti od 923.864,00 eura.

Krajnji cilj projekta je omogućiti specijalističko usavršavanje doktora medicine na primarnoj razini zdravstvene zaštite na području Županije kako bi se ostvarila ravnomjerna i dostatna popunjenost Mreže javne zdravstvene službe, tj. dostupnost zdravstvene zaštite svim stanovnicima Županije.

Poboljšanje pristupa primarnoj zdravstvenoj zaštiti ostvarit će se upućivanjem liječnika Doma zdravlja Varaždinske županije na specijalističko usavršavanje u sljedećim područjima: 3 liječnika iz obiteljske medicine, 1 liječnik iz ginekologije i opstetricije, te 2 liječnika iz medicine rada i sporta.

Projekt se financira u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Krajnji rok završetka je 1.11.2028. godine

4. FINACIJSKO POSLOVANJE

U 2025. godini Dom zdravlja je ostvario ukupni prihod u iznosu od 10.110.323 eura što je za 22% više nego u prethodnoj godini (Tablica 1.).

U ukupnim prihodima Doma zdravlja prihodi od HZZO su u iznosu od 7.847.290 eura, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 309.401 euro, a prihodi od participacije u iznosu od 2.585 eura. Bilježi se povećanje u odnosu na prošlu godinu za 22% zbog većeg broja ugovorenih timova primarne zdravstvene zaštite (3 tima opće/obiteljske medicine, 2 tima dentalne medicine, 1 tim zdravstvene zaštite žena, 1 tim medicine rada) te povećanja ugovorenih cijena odnosno ugovorenih iznosa.

U ukupnim prihodima prihodi od proračuna (sredstva Varaždinske županije) iznose 678.903 eura što je za 70% više u odnosu na prošlu godinu, a odnose se na:

- financiranje rashoda za rad sektorskih ambulanata i stomatološkog dežurstva u iznosu od 36.540 eura;
- financiranje nabave medicinske opreme i dodatnih ulaganja u iznosu od 163.000 eura;
- financiranje rashoda za program „Zdrava županija“ u iznosu od 28.169 eura;
- financiranje programa i opreme za djelatnost palijative u iznosu od 6.000 eura;
- financiranje programa „Dom zdravlja i ljekarna u Ljubešćici“ u iznosu od 220.000 eura;
- financiranje programa „Energetska obnova Doma zdravlja Varaždinske županije za lokaciji Trg sv. Vida 2 u Vidovcu“ u iznosu od 71.194 eura;
- decentralizirana sredstva u iznosu od 154.000 eura.

Prihodi od ostalih korisnika su vlastiti prihodi ustanove, a odnose se na pružene zdravstvene usluge korisnicima izvan ugovora s HZZO-om i iznose 371.777 eura. U odnosu na prošlu godinu veći su za 50%.

Ostvareni su prihodi od EU projekata u iznosu od 211.220 eura i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 22%, a odnose se na:

- projekt „Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2“.

Ostali i izvanredni prihodi iznose 689.147 eura od kojih su prihodi od refundacije režijskih troškova 286.871 euro, prihodi od zakupnina 186.627 eura, prihodi od najamnina za poslovni prostor, stanove i odmarališta u iznosu od 30.631 euro, prihodi od kamata u iznosu od 10.268 eura, prihodi od prodaje imovine u iznosu od 5.501 euro, prihodi od prodaje stanova u iznosu od 770 eura, donacije u iznosu od 26.023 eura, prihodi od naknade šteta u iznosu od 3.013 eura, pomoći od nenadležnih proračuna i izvanproračunskih korisnika u iznosu od 86.862 eura, te ostali prihodi u iznosu od 52.581 euro.

Primljene donacije u 2025. godini:

- financijska sredstva za patronažnu djelatnost i organizaciju simpozija u 2026. godini u iznosu od 1.300 eura,
- financijska sredstva za građevinske radove na objektima u Maruševcu i Breznici u iznosu od 23.847 eura,
- klima uređaj za čekaonicu u Radovanu, te vagu za djecu ukupne vrijednosti 876 eura.

Ukupni rashodi i izdaci za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvareni su u iznosu od 10.070.505 eura i u odnosu na 2024. godinu veći su za 21% radi većih rashoda za zaposlene, materijalnih izdataka i izdataka za kapitalna ulaganja.

Materijalni izdaci od 1.708.665 eura su u odnosu na prošlu godinu veći za 10%. Uredski materijal, materijal za održavanje čistoće, potrošni medicinski materijal i ostali izdaci bilježe najveće povećanje u odnosu na prethodnu godinu, a sve sukladno potrebama u 2025. godini.

Ukupni rashodi za zaposlene su u iznosu od 7.255.154 eura te su veći u odnosu na prošlu godinu za 15%. Razlog povećanja je preuzimanje novih ordinacija čime se povećavao broj zaposlenih, te povećanje osnovice za obračun plaća.

Izdaci vezani uz EU projekte iznose 210.245 eura i odnose se na rashode za zaposlene po projektu "Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Varaždinske županije – faza 2".

Izdaci za kapitalna ulaganja iznose 846.608 eura i u odnosu na 2024. godinu veći su za 257%, a odnose se na:

- | | |
|---|--------------|
| - izgradnju doma zdravlja i ljekarne u Ljubešćici | 436.825 eura |
| - nabavu medicinske i laboratorijske opreme | 150.403 eura |
| - nabavu računala i računalne opreme | 36.994 eura |
| - nabavu namještaja | 28.532 eura |
| - nabavu opreme za grijanje i hlađenje | 15.520 eura |
| - nabavu osobnih automobila | 88.693 eura |
| - dodatna ulaganja na građevinskim objektima | 73.169 eura |
| - nabavu ostale opreme | 16.472 eura |

Izvori financiranja navedenih kapitalnih ulaganja su: županijski proračun – decentralizacija (110.000 eura), županijski proračun – iznad zakonskog standarda (352.084 eura), sredstvima iz proračuna nenadležnih proračuna (69.624 eura), donacijama (5.807 eura) te vlastitim sredstvima (168.183 eura).

Financijski rashodi su u iznosu od 9.872 eura i u odnosu prošlu godinu veći su za 12%.

Ostali izvanredni izdaci veći su za 133% u odnosu na 2024. godinu te se bilježe u iznosu od 5.453 eura.

Izdaci za financijsku imovinu iznose 34.508 eura, a odnose se na otplatu po dugoročnom kreditu Zagrebačke banke d.d. za energetske obnovu objekata u Lepoglavi, Novom Marofu i Varaždinskim Toplicama u iznosu od 345.079 eura koja je započela u veljači 2022. godine.

Kao razlika između naplaćenih prihoda i ukupnih rashoda koji se odnose na 2025. godinu ostvaren je višak prihoda u iznosu od 39.818 eura, a rezultat je povećanja prihoda od HZZO-a i ostalih korisnika i racionalizacije rashoda poslovanja.

Ostvareni višak prihoda u 2025. godini korigira se s prenesenim manjkom prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 560.742 eura pa korigirani manjak prihoda iznosi 520.924 eura i prenosi se u naredno razdoblje.

Ukupna potraživanja Doma zdravlja na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila su 1.002.029 eura, od čega su dospjela potraživanja 135.300 eura od kojih su 61.187 eura potraživanja od HZZO, 8.570 eura

potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja, te 65.543 eura ostala potraživanja (Tablica 2.).

U ostalim potraživanjima iskazanim na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu 150.195 eura su potraživanja koja se odnose na:

- potraživanja za naknade koje se refundiraju	9.110 eura
- potraživanja po ugovorima s JLP(R)S o sufinanciranju rada ordinacija na njihovom području	48.775 eura
- potraživanja za prodane stanove	1.681 eura
- potraživanja od ostalih korisnika za pružene usluge zdr. zaštite	28.726 eura
- potraživanja po osnovi zakupa i najma	61.737 eura
- potraživanja za dane predujmove i ostala potraživanja	166 eura

Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova u ukupnom iznosu od 8.173 eura odnose se na potraživanja za režijske troškove prostora u objektima doma zdravlja.

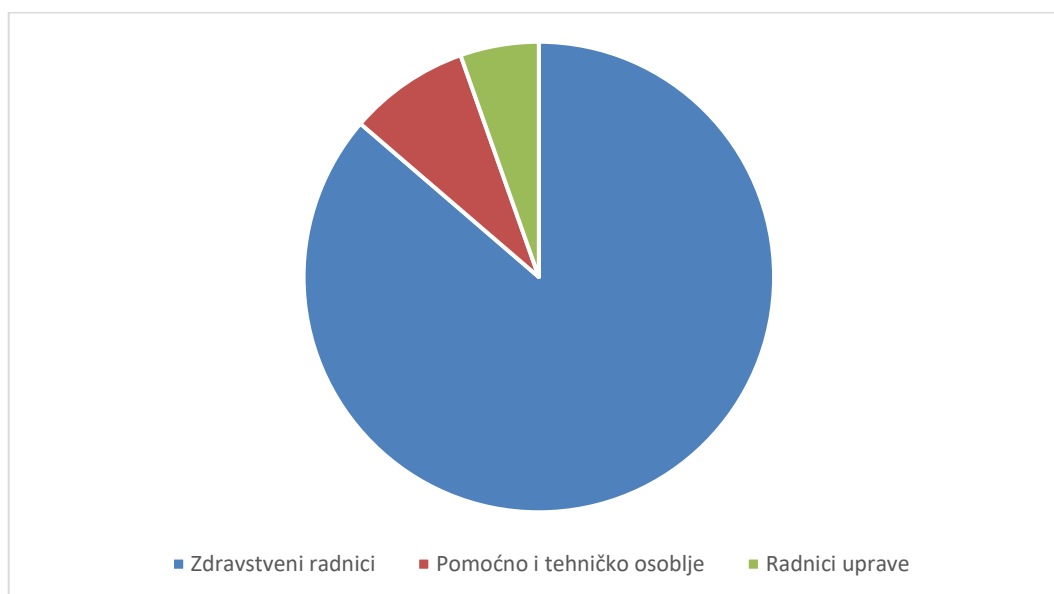
U odnosu na stanje 31.12.2024. godine ukupna potraživanja veća su za 265.244 eura odnosno za 36% (Tablica 4.).

Ukupne obveze Doma zdravlja na dan 31. prosinca 2025. godine iznosile su 1.387.993 eura, od kojih su obveze prema zaposlenima iznosile 665.655 eura, za energiju 48.929 eura, za sanitetski materijal i lijekove 45.051 eura, za ostale materijale 10.713 eura, za usluge 93.122 eura, za osnovna sredstva 270.594 eura, za obveze po kreditu 209.923 eura, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova 746 eura, te ostale obveze 43.260 eura (Tablica 3.).

Na dan 31.12.2025. godine Dom zdravlja nije imao dospjelih nepodmirenih obveza.

U odnosu na stanje 31.12.2024. godine ukupne obveze veće su za 288.732 eura odnosno za 26,27% (Tablica 4.).

Dom zdravlja na dan 31.12.2025. godine bilježi ukupno 240 radnika od čega su 86,3% zdravstveni radnici, 8,3% pomoćno i tehničko osoblje, te 5,4% radnici uprave (Tablica 5. i Tablica 6.). U odnosu na 31.12.2024. godine broj zaposlenih veći je za 31 odnosno 15%.



Grafički prikaz 1. Struktura zaposlenih na dan 31.12.2025. godine

5. OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE

Sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti dom zdravlja temeljni je nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini zdravstvene djelatnosti koji mora osigurati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa primarne zdravstvene zaštite, te načela dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području, kao i osigurati provođenje zdravstvenih djelatnosti na primarnoj razini ako obavljanje tih djelatnosti sukladno mreži javne zdravstvene službe nije drukčije organizirano.

Na području Varaždinske županije javnu zdravstvenu službu na primarnoj razini u djelatnosti obiteljske medicine, dentalne medicine, zdravstvene zaštite predškolske djece, zdravstvene zaštite žena, laboratorijske dijagnostike i medicine rada najvećim dijelom obavljaju privatni zdravstveni radnici.

U sastavu Doma zdravlja nalazi se 29,4% ukupnog broja timova ugovorenih u djelatnosti obiteljske medicine, 25% ukupnog broja timova ugovorenih u djelatnosti dentalne zdravstvene zaštite, 44,4% ukupnog broja ugovorenih timova u djelatnosti zdravstvene zaštite predškolske djece, 20% ukupno ugovorenih timova u djelatnosti laboratorijske dijagnostike, 33,3% ukupnog broja ugovorenih timova u djelatnosti medicine rada, te 50% ukupnog broja timova ugovorenih u djelatnosti zdravstvene zaštite žena.

6. OCJENA POTREBE IZMJENA PLANA / PROGRAMA RADA I FINANCIJSKOG PLANA

Izmjene i dopune Financijskog plana Doma zdravlja za 2025. godinu donijete su na sjednici Upravnog vijeća Doma zdravlja Varaždinske županije održanoj dana 29.8.2025. godine, a potvrdila ih je Županijska skupština Varaždinske županije.

I. Izmjenama i dopunama planirana je nova aktivnost – kapitalni projekt energetske obnove Doma zdravlja Varaždinske županije na lokaciji Vidovec koji će se provoditi u dvije faze. Faza I. planirana u 2025. godini odnosi se na izvođenje radova na sanaciji krovišta, dok se u II. fazi u 2026. godini planiraju izvoditi preostali radovi (zamjena stolarije, povećanje toplinske izolacije) . Faza I. realizirana je u 2025. godini i to sredstvima Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU i sredstvima iz županijskog proračuna.

Tablica 1.				
POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA DOMA ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE				
I. - XII. 2025.GODINE				
EUR				
Red. broj	P O K A Z A T E L J I	I - XII 2024.*	I - XII 2025.**	INDEKS
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)			
	- proračuni bolnica			
	- SKZ (mikrobiologija)			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	267.577	309.401	116
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	6.412.533	7.847.290	122
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
	- fakturirani recepti za lijekove			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	399.398	678.903	170
4.	Prihodi od ostalih korisnika	248.627	371.777	150
5.	Prihodi od EU projekata	270.775	211.220	78
6.	Prihodi od participacije	1.751	2.585	148
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	665.615	689.147	104
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	8.266.276	10.110.323	122
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi	60.872	61.775	101
2.	Potrošni medicinski materijal	218.684	231.363	106
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	43.265	47.235	109
7.	Uredski materijal	31.451	48.702	155
8.	Ostali razni materijal	935	612	65
9.	Utrošena energija	288.251	298.040	103
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	20.761	19.056	92
11.	Poštanski izdaci	19.777	21.694	110
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	240.603	229.243	95
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	6.242	6.247	100
14.	Ostali izdaci	616.793	744.696	121
	Materijalni izdaci (1 - 14)	1.547.634	1.708.665	110
15.	Bruto plaće	5.157.722	5.910.635	115
16.	Ostali rashodi za zaposlene	214.019	259.316	121
17.	Doprinosi na plaće	669.682	819.538	122
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	215.631	237.403	110
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	25.124	28.262	112
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	6.282.178	7.255.154	115
20.	Financijski rashodi	8.841	9.872	112
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	237.351	846.608	357
22.	Izdaci vezani za EU projekte	202.217	210.245	104
23.	Ostali izvanredni izdaci	2.345	5.453	233
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	37.383	34.508	92
25.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	8.317.949	10.070.505	121
	Višak prihoda		39.818	
	Manjak prihoda	51.673		
	Višak prihoda iz prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	509.069	560.742	110
	Korigirani višak prihoda			
	Korigirani manjak prihoda	560.742	520.924	93
* prethodna godina				
** tekuća godina				

Tablica 2.							
POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2025.GODINE							
							EUR
OPIS	Ukupna potraživanja (dospjela i nedospjela)	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	788.471,00	61.187,00	61.187,00				
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	0,00						
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	55.190,00	8.570,00	8.570,00				
Potraživanja od HZZOZZR	0,00						
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	8.173,00	0,00					
Ostala potraživanja	150.195,00	65.543,00	29.674,00	4.920,00	2.829,00	2.477,00	25.643,00
UKUPNO:	1.002.029,00	135.300,00	99.431,00	4.920,00	2.829,00	2.477,00	25.643,00

Tablica 3.								
OBVEZE NA DAN 31.12. 2025. GODINE								
								EUR
OPIS	Ukupne obveze (dospjele i nedospjele)	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	5.382,00	0,00						
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	39.669,00	0,00						
Za živežne namirnice	0,00	0,00						
Za energiju	48.929,00	0,00						
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	10.713,00	0,00						
Za proizvodne i neproizvodne usluge	93.122,00	0,00						
Za opremu (osnovna sredstva)	270.594,00	0,00						
Obveze prema zaposlenicima	665.655,00	0,00						
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	746,00	0,00						
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	209.923,00	0,00						
Ostale nespomenute obveze	43.260,00	0,00						
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad	0,00	0,00						
UKUPNO:	1.387.993,00	0,00						

Tablica 4.								
UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA								
Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
DOM ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	1.099.261,00	1.387.993,00	288.732,00	126,27	736.785,00	1.002.029,00	265.244,00	136,00
Dospjele obveze								
Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
DOM ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	0,00	0,00	0,00		66.191,00	135.300,00	69.109,00	204,41

Tablica 5.			
BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12. 2025. GODINE			
OPIS		I - XII 2024. *	I - XII 2025. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	210	205
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	209	240
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	195	207
* prethodna godina			
** tekuća godina			

Tablica 6.

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH				
USTANOVA	OPIS	31.12.2025.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
DOM ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	Medicinsko osoblje	174	33	207
	VSS	69	18	87
	VŠS	46	6	52
	SSS	59	9	68
	NKV	0	0	0
	Nemedicinsko osoblje	30	3	33
	VSS	8	1	9
	VŠS	1	0	1
	SSS	8	1	9
	NKV	13	1	14
	UKUPNO	204	36	240

Ravnatelj
